

## Table des matières

I.	INTRODUCTION .....	2
II.	SITUATION DES ACTIVITES .....	3
1.	Activités d'exploitation.....	3
i.	Production et transport.....	3
ii.	Distribution.....	4
2.	Etudes et projets :.....	6
3.	Autres activités .....	10
III.	RESULTATS ENREGISTRES.....	13
3.1.	Performances liées aux activités d'exploitation.....	13
3.1.1	Chiffres caractéristiques .....	13
3.1.2	Indicateurs de gestion .....	22
3.2.	Comptes d'exploitation .....	23
3.2.1	Les produits .....	23
3.2.2	Les charges .....	23
3.2.3	Résultat d'exploitation .....	26

## I. INTRODUCTION

L'année 2012 a été marquée, sur le plan mondial, par une timide reprise économique dans les pays développés, liée à la fois aux effets persistants de la crise de la dette et aux difficultés budgétaires des pays de la zone euro.

En Afrique, par contre, on a assisté à un renforcement de la reprise économique qui s'est traduit par des forts taux de croissance enregistrés dans bon nombre de pays parmi lesquels le Niger où il est de 10,8 %.

C'est dans ce contexte que la NIGELEC a traversé l'année 2012 avec comme principaux faits marquants, les évènements ci-après :

- La location des groupes Aggreko pour la production indépendante ayant entraîné à NIGELEC une perte sèche de près de 3,5 milliards FCFA découlant des charges de gasoil et de location chiffrées à 5,6 milliards pour une production d'énergie vendue à 2,17 milliards FCFA ;
- La prise d'effet de la nouvelle grille des salaires des agents de la société, adoptée par le Conseil d'Administration de Juin 2011 et le recrutement de 69 agents sur autorisation du Conseil d'Administration qui ont fait augmenter les frais du personnel de 16,58 % ;
- L'adoption et la mise en application de la loi n° 2012-15 du 17/04/2012 ayant accordé à NIGELEC l'exonération des taxes sur le gasoil avec comme conséquence immédiate, la réduction substantielle des charges y afférentes. En effet, du fait de cette exonération, le poste «gasoil» ne connaît qu'une infime augmentation en valeur, passant de 13,10 milliards FCFA en 2011 à 13,15 milliards FCFA en 2012, soit +0,08 % et ce, malgré une forte hausse de la consommation en quantité qui passe de 20 676 310 litres en 2011 à 31 493 437 litres en 2012, soit +52,3 %. Le montant des taxes que NIGELEC aurait dû payer si elle n'était pas exonérée, est de 6,44 milliards ;
- La hausse relativement appréciable de la demande d'énergie électrique avec un taux de croissance des ventes de 14,46 en 2012 contre 5,54 % en 2011.

Ces faits ont fortement influencé l'exercice qui est clos avec un résultat bénéficiaire de 1,311 milliards, sous-tendu par la mise en œuvre des actions détaillées dans le présent rapport d'activités conçu en deux parties ci-après :

1. Situation des activités
2. Résultats enregistrés

## II. SITUATION DES ACTIVITES

### 1. Activités d'exploitation

#### i. Production et transport

Dans le domaine « production et transport », les activités essentielles suivantes ont été réalisées au cours l'année 2012 :

- Parachèvement du projet PERMPEE avec la fin des travaux d'installation des groupes acquis dans le cadre du crédit indien, à :
  - Agadez : 2 groupes VOLVO 630 kVA ;
  - Tillabéri : 3 groupes VOLVO 630 kVA ;
  - Maïné : 01 groupe CAT C15 de 455 kVA ;
  - Tanout : 2 groupes CAT 250 kVA chacun
  
- Amélioration du Transit à Niamey avec d'une part, la mise en service du transformateur 50 MVA-132/66 kV acquis auprès de PARSIAN H.V Co Ltd qui a permis d'augmenter la capacité d'évacuation dans la zone du Fleuve et d'autre part, le remplacement du transformateur 10 MVA du poste Niamey Nord/ Francophonie par un autre de 20 MVA ;
  
- Investigation et réparation du problème de chute de pression eau moteur du groupe PC4.2 de Goudel ;
  
- Remplacement à deux reprises, de la garniture de l'accouplement de l'aéro – réfrigérant du groupe PC4.2 ;
  
- Aménagement du site de Goudel et réalisation des interfaçages pour l'accueil de la production indépendante de 20 MW par Aggreko, prestataire retenu suite à l'appel d'offres ;
  
- Mise en exploitation effective des installations d'Aggreko pour la production de 20 MW avec des groupes diesel dont la puissance varie de 0,8 à 1 MW ;
  
- Opérations diverses de dépannage dans le cadre de la garantie des groupes MTU, acquis sur crédit indien ;
  
- Poursuite du projet de réhabilitation du système d'air comprimé du groupe

PC4.2 par l'acquisition d'un second compresseur 30 bars, des PRS pour les deux (2) compresseurs 30 bars et la révision des compresseurs 7 bars ;

- Démontage de quatre (04) groupes MTU à Goudel pour leur transfert à Maradi et Zinder ;
- Exécution de l'inspection de routine de type A sur les deux TAG par SIEMENS. A l'issue de ces travaux :
  - La TAG n° 1 a été déclarée non opérationnelle jusqu'à réparation,
  - La TAG n°2 pourra être maintenue en activité avec modération suite à la découverte d'une déchirure du collecteur des gaz,
- Poursuite du projet de réhabilitation du système d'air comprimé du démarrage des TAG par l'acquisition de deux autres compresseurs et des pièces de rechanges ;
- Réalisation de vingt six (26) Révisions de groupes dont 24 Révisions Générales (RG) et 02 (Révisions culasses) ;
- Opérations de dépannage et renforcement des centrales dans diverses localités du pays ;
- Travaux de dépannage des transformateurs et des moteurs électriques pour le compte de diverses Unités ;
- Opérations de dépannage et maintenance des lignes et postes HT.

## ii. Distribution

Au cours de l'année 2012, les activités de la distribution ont essentiellement porté sur :

### a) **Sur le plan commercial**

- Poursuite de l'extension dans toutes les régions, du système d'encaissement des factures par le canal des opérateurs de téléphonie cellulaire et des banques ;
- Traitement et consolidation des chiffres caractéristiques de gestion clientèle à travers les documents mensuels transmis par les directions régionales et le Service Gestion de Gros Comptes ;

- Conception et distribution de plusieurs articles publicitaires ;
- Participation au championnat National de lutte traditionnelle et aux cérémonies de l'inauguration de diverses localités du pays, nouvellement électrifiées ;

**b) Sur le plan technique :**

- Etablissement de devis dans le cadre du budget d'investissement (BI) et des travaux remboursables à partir de quantitatifs et schémas ou plans reçus des directions régionales (DR). Au cours de l'année, 472 devis ont été établis pour l'ensemble des régions dont 214 concernent les travaux remboursables pour lesquels, 76 ont été encaissés pour un montant de 886 millions ;
- Plusieurs travaux dans les différentes régions du pays dans le cadre du Budget d'Investissement, portant sur :
  - La correction des chutes de tension,
  - Le renforcement des transformateurs,
  - Le renforcement des sections des conducteurs,
  - Le remplacement des câbles souterrains vétustes,
  - L'extension et la densification des réseaux de distribution MT/BT,

Pour le cas de Niamey, 24 nouveaux postes cabines ont été construits et équipés. Le réaménagement du réseau BT autour de ces postes est en cours de finalisation.

- Exécution de 62 chantiers des travaux remboursables (TR) ;
- Câblage, étalonnage et déblocage des compteurs d'énergie ;
- Exploitation et maintenance du réseau consistant à :
  - L'analyse des mesures de charges des transformateurs durant la période chaude au niveau de l'ensemble des régions d'où il ressort que 381 transformateurs toutes puissances confondues sont surchargés sur un total de 1862 transformateurs soit un taux de 20,46 %. Des dispositions ont été prises pour remédier à cette situation ;
  - Le traitement de 57 dossiers de sinistres sur transformateurs et lignes MT ;

- Le traitement de diverses anomalies enregistrées sur 157 DHP ;
  - Le traitement des Demandes de Matériel (DM) des unités dans le cadre de l'entretien et des dépannages.
- Etablissement des statistiques du réseau de distribution ;

Ainsi, au 31/12/2012, la situation du réseau de distribution est la suivante :

- Longueur du réseau MT : 3 953,04 km dont 109,43 km en souterrain,
  - Longueur réseau BT : 2 080,41 km dont 4,63 km en souterrain,
  - Nombre de postes MT/BT : 1 888 dont 453 cabines,
  - Puissance installée transformateurs : 350,99 MVA.
- Inventaire exhaustif des besoins en matériel de sécurité, outillage et appareils de mesure au niveau de l'ensemble des régions afin de doter tous les techniciens du matériel nécessaire pour leurs interventions. Le processus de commande du matériel est en cours.

## 2. Etudes et projets :

- **Projet de construction des lignes 132 kV Maradi – Malbaza et SORAZ – Zinder :**

Il s'agit de la construction de deux lignes 132 kV qui s'intègrent dans le programme de développement du réseau électrique de la NIGELEC, dont :

- La première (Maradi–Malbaza) est une ligne double terne d'environ 200 km avec un seul terne équipé en vue de l'alimentation de la Nouvelle Cimenterie du Niger (NCN) pour une première phase. Le deuxième terne sera équipé à terme et la ligne servira à desservir toute la zone NCE à partir de la future centrale thermique à charbon de Salkadamna;
- La deuxième (SORAZ–Zinder) est longue d'environ 56 km. Elle permettra l'évacuation de l'excédent d'énergie produite à la centrale de la SORAZ vers la zone NCE.

L'étude de faisabilité ainsi que l'étude d'impact environnemental et social ont été finalisées. Le financement du projet est obtenu auprès d'EXIM Bank de Chine.

Les travaux seront exécutés par la société chinoise CHINA RAILWAY INTERNATIONAL LTD, avec laquelle NIGELEC a signé un contrat.

Il reste la signature de l'Accord de Prêt entre le Gouvernement du Niger et Exim Bank Chine qui permettra de lancer le démarrage des travaux.

- **Etude du projet d'installation d'une capacité de production de 100 MW à Gorou Banda –Niamey**

Ce projet entre dans le cadre des mesures prises par le Gouvernement du Niger en vue de renforcer l'approvisionnement électrique du pays. Le coût global du projet est estimé à 80 milliards FCFA. A ce jour, 69 milliards ont été mobilisés. Cette somme permettra l'installation d'une capacité de production diesel de 80 MW dans une première phase. Après la mobilisation du reste du financement, cette capacité sera portée à 100 MW à terme.

Au cours l'exercice 2012, il a été entrepris les actions suivantes :

- Recrutement de l'Ingénieur Conseil (FICHTNER) devant assister le maître d'ouvrage dans la supervision des travaux ;
- Réalisation de l'étude d'impact environnemental et social et obtention du Certificat de Conformité Environnemental.
- Conduite du processus de dédommagement des riverains ;
- Conduite du processus d'Appel d'Offres pour la sélection de l'entreprise chargée de l'exécution des travaux.

- **Programme d'Electrification**

Le programme d'électrification n'a démarré qu'au quatrième trimestre compte tenu du retard enregistré dans l'acquisition du matériel à la suite de la mise en place des nouvelles procédures d'acquisition des biens et services.

En fin d'année, seulement sept (7) localités ont été entièrement achevées dont : Beydi, Kamado dans la région de Tahoua, Margou dans la région de Dosso, Bosseybangou, Libiri, Wadouka et Yelwani dans la région de Tillabéry.

L'électrification de 42 autres localités est en cours à savoir :

- Pour la région de Zinder : Dadin Serki, Kanya Malam Gajia, Halbaou, Garakié, Kawouri , Satoumawa et Middick ;
- Pour la région de Maradi : Jaja, El Kolta, Dan Gado, Zabouré, Dan Makaou, Maya Oukou, Kouka Biyar et Angoual Mata ;
- Pour la région de Dosso : Agali, Kargui Bangou, Bolbol, Lido, Kiada, Moussadeye et Koutoufani ;
- Pour la région de Tillabery ; Gao, Bitinkodji, Dambou, Bangoukoirey, Yoreizé Koira, Yonkoto, Sikié et Balati.

- Pour la région de Tahoua : Tounga Saddi, Kartela, Mouya, Darey, Dara, Dangona, Dangada Amadou, Dangada Rouafi, Dangada Makoina, Dangada Toudou, Dangada Zongo, Dangada Wanké.

#### - **Projet Dorsale Nord WAPP**

Après la réintégration du WAPP, NIGELEC a participé à toutes les instances de cette institution, notamment pour faire avancer le projet Dorsale Nord. Les Termes de référence pour la revue des études d'impact environnemental ont été validés.

La gestion du projet étant officiellement confiée au WAPP, une feuille de route a été élaborée à cet effet. D'ores et déjà, plusieurs Bailleurs de Fonds ont marqué leur intérêt au financement des études techniques et environnementales détaillées.

Deux réunions des Sociétés d'électricité membres de l'EEOA/WAPP (Dorsale Nord) ont eu lieu à Niamey pour préparer le Protocole d'Accord Intergouvernemental qui a été signé par les Ministres en charge de l'énergie du Niger, du Bénin, du Togo et du Burkina Faso ; il ne reste que la signature de la partie Nigériane.

#### - **Renforcement de l'alimentation en énergie électrique d'Agadez**

Afin de régler les difficultés d'approvisionnement en énergie électrique d'Agadez du fait de la saturation de l'autotransformateur de 4MVA, il a été initié dans l'immédiat, le projet de Construction d'une 2<sup>ème</sup> ligne 20 kV Tchirozérine-Agadez dont les travaux vont démarrer en début 2013. Le chantier est en cours d'approvisionnement en matériel.

#### - **Projet de mise en place d'un système de télégestion des ouvrages**

Ce projet a pour but l'installation d'un système de télégestion des ouvrages de production et de transport dans les sites de Niamey 2, Niamey 3, Gouadel et Niamey Nord. Le système qui sera mis en place permettra notamment, au niveau de NIAMEY et de ses centres périphériques :

- La transmission automatique des données fiabilisées vers un centre de contrôle au site NIAMEY II ;
- La synchronisation des relevés afin d'éviter les décalages et fiabiliser les données de Production/Transport/Distribution ;
- L'archivage des données afin de faciliter l'analyse du fonctionnement du réseau et des différents événements ;



- La réalisation quotidienne de rapports d'exploitation automatiques ;
- L'optimisation des interventions et des coûts d'exploitation en évitant les déplacements inutiles grâce à la transmission d'informations précises et fiables ;
- La traçabilité des incidents et des opérations de dépannages associés ;
- L'extension ultérieure vers de nouvelles fonctionnalités comme la commande d'organe de coupure à distance, et le relevé d'autres informations sur chaque site.

Les documents d'Appel d'Offres ont été élaborés et une consultation restreinte a été lancée en vue du recrutement d'un cabinet chargé de la mise en œuvre.

Le processus d'analyse et d'adjudication est en cours.

#### - **Audit du système de protection du réseau de Niamey**

Compte tenu des problèmes récurrents de déclenchements intempestifs sur son réseau, NIGELEC envisage de faire un audit du système de protection des sites de la ville de Niamey. Ce projet aboutira à la révision du plan de protection et permettra ainsi d'améliorer la qualité de service et de réduire l'énergie non distribuée.

Le DAO est en cours de finalisation et un Appel d'Offres sera lancé aussitôt.

#### - **Acquisition d'un système de gestion Intégré ERP**

Pour moderniser ses outils de gestion et son système d'information, NIGELEC a décidé de mettre en place un système de Gestion Intégré (ERP) - Enterprise Resource Planning.

Un cabinet d'étude a été recruté pour assister la NIGELEC dans cette opération et faire l'audit de l'existant.

Le DAO de préqualification pour le recrutement d'un éditeur pour la fourniture de l'ERP a été lancé. Le DAO pour l'acquisition d'équipements et services réseau est en cours d'élaboration.

#### - **Installation de la compensation série à Niamey 2**

Dans le cadre du renforcement de la ligne 132 kV Birnin Kebbi–Niamey, il est envisagé, après plusieurs autres opérations déjà effectuées, l'installation d'un système de compensation série à Niamey 2 en vue de porter la capacité de la ligne à 80 MW.

A l'issue du processus de consultation, l'offre d'INEO ENERGIE EXPORT a été retenue, mais le contrat n'a pas pu être signé pour insuffisance de crédit. Le montant complémentaire est inscrit au Budget d'Investissement 2013 (369 millions de francs). Une réunion de négociation de contrat sera organisée dès la première quinzaine de Janvier 2013.

- **Projet de mise en conformité environnemental de la centrale de Goudel**

Suite au transfert du financement prévu pour l'extension de la Centrale de Goudel, la NIGELEC a requis et obtenu de la BOAD, le financement des travaux de la mise en conformité environnementale de cette Centrale. A cet effet, la BOAD a octroyé à la NIGELEC, une subvention de 100 millions FCFA et la NIGELEC contribuera à hauteur de 83 millions.

Il sera réalisé à cet effet : la réhabilitation de la cheminée, la réhabilitation de la station de stockage de déchets de fuel, le renforcement du système de gestion des déchets, la formation du personnel sur la gestion environnementale, l'acquisition d'appareils de mesures, l'insonorisation de la salle des machines MTU et la plantation des arbres.

- **Extension et renforcement du réseau de distribution de Niamey**

Une requête de financement a été adressée à l'AFD en vue de faire face au problème de saturation du réseau de Niamey et d'accroître l'accès à l'énergie électrique en zone péri-urbaine.

3. Autres activités

i. Gestion du personnel et des affaires sociales

Les actions suivantes ont été réalisées au cours de l'exercice :

- Le recrutement de soixante neuf (69) agents (4 Mécaniciens Monteurs, 11 TS Comptables, 20 Mécaniciens Surveillants de quart, 8 Releveurs, 15 Electriciens de Réseaux, 11 Caissiers) contre le départ enregistré de 47 agents (38 retraités, 6 décès, 1 démission et 2 licenciements).

Ce recrutement porte l'effectif du personnel au 31/12/12, à 1.201 agents dont 116 cadres, 706 maîtrises et 379 exécutions. Il enregistre une hausse de 22 agents, soit +1,86%, par rapport au 31/12/11 du fait que le recrutement compense largement les départs ;

- La mise en œuvre, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2012, de la mesure d'augmentation des salaires de 10% décidée par le Conseil d'Administration ainsi que la mise en

application du nouveau statut particulier du personnel après son adoption par le Conseil d'Administration et son approbation par le Ministre de la Tutelle ;

- La mise en formation, depuis février 2012, de quinze (15) élèves techniciens supérieurs en distribution à l'Ecole Technique de Blida en Algérie (IFEG/SONELGAZ) ;
- La signature d'une convention de formation avec la tutelle (ME/P) et le Ministère des Enseignements Moyen et Supérieur pour le placement des élèves des séries scientifiques dans les cycles préparatoires et dans les grandes écoles d'ingénieurs en vue de leur éventuel recrutement en cas de succès pour assurer une relève de qualité du personnel cadre ;
- Le perfectionnement à l'externe de 87 agents toutes catégories et corps de métiers confondus dans le cadre de la revalorisation des compétences ;

Les actions de formation au niveau d'EPELEC ont concerné presque exclusivement la formation métier compte tenu de l'importance des recrutements effectués au cours de l'exercice.

Ainsi, les engagements réalisés au 31 Décembre 2012 au titre du budget de formation, s'élèvent à 247.268.433 FCFA sur une allocation de 300.000.000 FCFA, soit un taux d'exécution de 82,42%.

- Le lancement des activités du Comité Sécurité et Santé au Travail (CSST) ;
- L'octroi, dans le cadre œuvres sociales, des prêts logements sociaux pour 380 millions et moyens de locomotion pour 76 millions ainsi que l'envoi comme chaque année, de onze (11) agents en pèlerinage aux lieux saints ;
- La mise en place d'un Comité de Réflexion sur la gestion de la mutuelle dont les recommandations ont permis d'apurer le déficit de la Mutuelle à fin décembre 2012 et de créer les conditions d'un équilibre durable.  
Par ailleurs, il faut noter qu'au cours de l'année 2012, les dépenses médicales (consommations de produits pharmaceutiques et d'honoraires médicaux) se sont élevées à la somme de 895.185.239 FCFA contre 955.590.805 FCFA en 2011, soit une baisse de 60.737.737 FCFA (-6,35%).

## **ii. Audit & Contrôle de gestion**

Il a été réalisé les activités suivantes :

- La révision de la nomenclature budgétaire pour permettre un meilleur suivi de la gestion du budget de fonctionnement, avec la mise à jour des outils correspondants ;
- La mise en place d'un tableau de bord de gestion qui a été précédée de la définition des indicateurs de gestion en rapport avec les acteurs concernés et leur vulgarisation ;
- L'instauration du suivi de l'exécution du BI au niveau des Directions gestionnaires concernées ;
- Les missions de contrôle dans divers domaines de gestion ;
- L'élaboration et la mise en place de nouvelles procédures d'acquisition des biens et services ;
- La mise à jour de la délégation de pouvoirs au sein de l'entreprise.

### **iii. Informatique**

Les activités ont porté sur :

- La maintenance des serveurs et logiciels, des applicatifs et des périphériques ;
- L'assistance aux cellules informatiques ;
- La décentralisation de la Comptabilité dans les Régions pour permettre à celles-ci de saisir à temps réel, leurs opérations dans la base de données de SIGAL ;
- Le développement d'applications de gestion extra comptable du stock des unités, à la demande des utilisateurs ;
- La généralisation du système de paiement électronique (ZAP de Airtel et Orange money) dans les unités restantes de Diffa, Agadez et Tillabéry ;
- La mise en place des procédures de prise en compte du tarif social dans toutes les unités ;
- Le remplacement des systèmes informatiques (Unisys) obsolètes de Maradi et Zinder par un environnement standard graphique ;

- La migration de la paie vers la dernière version (19.5) SQL 1000 de SAGE sur un nouveau serveur dédié.

#### **iv. Gestion du patrimoine**

Au cours de l'exercice, les actions majeures suivantes ont été réalisées :

- Acquisition de 60 véhicules neufs en 2012 pour plus de 1500 millions dans le cadre de l'exécution des volets 2011 et 2012 du programme triennal 2011-2013 de renouvellement du parc auto adopté par le Conseil d'Administration de décembre 2011 ;
- Réalisation ou engagement de divers travaux de réhabilitation et de construction des bâtiments pour 211 millions dont :
  - Extension des bâtiments de la DCF pour 76 millions
  - Construction d'un nouveau bâtiment à Goudel pour 277 millions
  - Réhabilitation de la salle machine de la Direction Régionale de Tahoua ;
  - Réhabilitation de la salle de réunion et bureaux de la Direction Régionale de Dosso pour près de 15 millions ;
- Approvisionnement des magasins en matériel de branchement et de réseau pour un montant de 4 102 millions de commandes réceptionnées en 2012 ;
- Câblage de plus de 12 223 comptages pour les besoins des exploitants ;
- Poursuite de l'accomplissement des formalités pour l'acquisition de terrain de la centrale de Gorou Banda. Le dossier est au stade de négociations pour le dédommagement des riverains.

### **III. RESULTATS ENREGISTRES**

#### **3.1. Performances liées aux activités d'exploitation**

##### **3.1.1 Chiffres caractéristiques**

##### **a)-Bilan électrique**

La situation cumulée des énergies, des consommations combustibles et huiles à la fin de l'année 2012, comparée à la réalisation de 2011 pour la même période et aux prévisions budgétaires, est résumée dans le tableau ci-dessous :

DESIGNATION		REALISATIONS			PREVISIONS	
		2011	2012	Tx. Accr. %	2012	Tx. Real. %
<b>ACHAT PHCN</b>	<b>KWh</b>	<b>607 457 630</b>	<b>636 699 780</b>	<b>4,81</b>	<b>709 717 000</b>	<b>89,71%</b>
ACHAT SONICHAR	KWh	35 198 973	39 800 711	13,07	40 229 000	98,94%
ENERGIE PRODUITE	KWh	58 947 261	113 003 204	91,70	81 864 000	138,04%
<b>ENERGIE APPELEE</b>	<b>KWh</b>	<b>701 603 864</b>	<b>789 503 695</b>	<b>12,53</b>	<b>836 210 000</b>	<b>94,43%</b>
PERTES TRANSPORT	KWh	62 388 463	66 839 118	7,13	82 692 000	80,83%
CONS. AUXILIAIRES	KWh	2 833 349	4 048 375	42,88	6 170 000	65,61%
CESSION A MALANVILLE	KWh	3 842 071	4 218 082	9,79	4 947 000	85,27%
<b>ENERGIE TOTALE LIVREE</b>	<b>KWh</b>	<b>636 382 052</b>	<b>718 616 202</b>	<b>12,92</b>	<b>747 348 000</b>	<b>96,15%</b>
<b>ENERGIE LIVREE AU NIGER</b>	<b>KWh</b>	<b>632 539 981</b>	<b>714 398 120</b>	<b>12,94</b>	<b>742 401 000</b>	<b>96,23%</b>
GASOIL CONSOMME	T	17 178	26 408	53,73	19 456	135,73%
HUILE CONSOMMEE	kg	61 711	78 167	26,67	134 138	58,27%
<b>CONS. SPECIFIQUE GASOIL</b>	<b>g/kWh</b>	<b>291,41</b>	<b>233,69</b>	<b>-19,81</b>	<b>237,66</b>	<b>98,33%</b>
<b>CONS. SPECIFIQUE HUILE</b>	<b>g/kWh</b>	<b>1,05</b>	<b>0,94</b>	<b>-10,47</b>	<b>1,64</b>	<b>57,32%</b>

Il ressort ce qui suit :

- **L'énergie appelée** qui s'établit à 789 503 MWh a connu une hausse de 12,53% par rapport à 2011 et représente un taux de réalisation de 94,43% par rapport aux prévisions budgétaires 2012 ;

L'évolution de l'énergie appelée par source se présente comme suit :

➤ **Achats PHCN :**

Les achats PHCN, représentant 80,65% du total ont connu une progression de 4,81% par rapport à 2011 avec 636 699 MWh, soit un taux de réalisation de 89,71%. La progression est de 4,62% en zone fleuve, 5,74% en zone Niger Centre Est (NCE) et -16,61 % pour la région de Diffa.

Cette progression s'explique d'une part, par la limitation de puissance au NCE et d'autre part, par les multiples effondrements des réseaux enregistrés en 2012.

➤ **Achats SONICHAR:**

On note une progression de 13,07% des achats d'énergie en quantité par rapport à l'année 2011 avec 39 800 MWh, représentant 5,04% du total. Le taux de réalisation par rapport aux prévisions budgétaires est de 98,94%.

➤ **Production :**

La production qui s'établit à 113 003 MWh a connu une hausse de 91,70% par rapport à 2011 et représente 14,31% du bilan électrique. Le niveau de la production est au dessus des prévisions budgétaires avec un taux de réalisation de 138,04%.

Les proportions de la production réalisée dans chaque zone par rapport au volume total se présentent comme suit :

- 84,02% du volume total de production a été réalisé dans la zone fleuve et réparti entre Niamey (80,04%), Tillabéri (3%) et Dosso (0,97%) ;
- 09,88% du volume total a été réalisé dans la zone NCE et réparti entre Tahoua (3,85%), Zinder (5,61%) et Maradi (0,42%) ;
- 3,02% du volume total a été réalisé dans la zone nord (région d'Agadez) ;
- 3,08 % du volume total réalisé dans la région de Diffa.

La hausse de la production s'explique par les faits suivants :

- Une hausse majeure de 118,52% à Niamey du fait de l'option prise d'assurer le complément de la ligne par la production locale pour éviter tout délestage. Cette production locale est constituée de :
  - 55 800 MWh en 2012 contre 15 010 MWh en 2011, pour le PC4.2 et les MTU ;
  - 30 030 MWh, pour le producteur indépendant AGGREKO ;
  - 4 620 MWh en 2012 contre un total de 26 380 MWh en 2011, au niveau des TAG ;
- Une hausse de 16,50% dans la région de Tahoua par rapport à 2011 : conséquence des situations suivantes :

- Augmentation de la capacité de production des centrales de Tahoua, et Malbaza avec la mise en service des groupes volvo du crédit Indien ;
  - la limitation de la puissance sur la ligne Kastina-Gazaoua ;
  - le renforcement de la centrale de Tchinta.
- Une hausse de 32,74% dans la région de Dosso justifiée par le niveau de production des centrales de Dosso et Gaya pour causes d'interruptions des lignes 132 kV et 33 kV. Ces localités ont vu leur capacité de production renforcée avec la mise en service des groupes volvo du crédit Indien ;
  - Une hausse de 86,42% dans la région de Diffa à cause du mauvais niveau de la tension, des coupures de la ligne 33 kV Damassak et la mise en service des groupes volvo.

Les hausses de la production des autres régions se présentent ainsi qu'il suit :

- La région d'Agadez, avec une part de 3,02%, du volume total produit, a connu une hausse de 20,58% liée au fonctionnement continu des centrales de Bilma et Dirkou et à l'installation des Volvo à Agadez ;
- La région de Maradi, contribuant seulement 0,42% du volume total de la production, a progressé de 29,39% suite à l'installation des groupes volvo du crédit Indien à Maradi et aux interruptions de la ligne 132 kV ;
- La région de Tillabéri, représentant 3%, a connu une hausse de 17,82% avec l'installation des groupes Volvo à Tillabéri ;
- La région de Zinder avec une part de 5,61% du volume total de production, a progressé de 27,05% du fait essentiellement :
  - du fonctionnement de la centrale de Zinder pendant les indisponibilités de la ligne 132 kV Katsina-Gazaoua ;
  - de la marche en parallèle des groupes avec la ligne 132 kV Katsina-Gazaoua ;
  - du fonctionnement continu des centrales de Tanout et Gouré.



- **Les pertes globales**

Elles se chiffrent à 66 839 MWh soit une progression de 7,13%. La hausse est de 6,43% en zone fleuve et 10,29% en zone NCE.

Le niveau de ces pertes qui représente 10,50% des achats PHCN indique, tout de même, une bonne performance par rapport aux prévisions budgétaires avec un taux de réalisation de 80,83%.

- **Consommation des auxiliaires**

La consommation des auxiliaires est en hausse de 42,88% essentiellement liée au fonctionnement presque continu du groupe PC4.2 et des groupes MTU à Goudel (Niamey est en hausse de 60,16%).

Il a été constaté aussi des hausses de :

- 31,78% à Agadez et Bilma avec l'installation de l'aéro-réfrigérant de Bilma ;
- 200,45% à Tillabéri
- 57,20% à Dosso à cause de l'installation d'un nouveau compteur qui prend en compte tous les auxiliaires de la centrale, ce qui n'était pas le cas en 2011.

- **L'énergie livrée au réseau du Niger** à fin décembre 2012 est de 714 398 MWh, soit une progression de 12,94% par rapport à la même période de 2011. Elle représente un taux de réalisation de 96,23 % par rapport aux prévisions.

- **L'énergie livrée à Malanville** à fin décembre 2012 qui vaut 4 218 MWh a progressé de 9,79% par rapport à la même période de 2011 et représente un taux de réalisation de 85,27% par rapport aux prévisions budgétaires.

- **L'énergie totale livrée** à fin décembre 2012 qui est de 718 616 MWh contre 636 832 MWh en 2011, connaît une progression de 12,92% et représente un taux de réalisation de 96,15 % par rapport aux prévisions. La situation par région, fait ressortir :

- Une hausse de 13,60% pour la région d'Agadez,
- Une hausse de 1,80% pour la région de Diffa,
- Une hausse de 9,96% pour la région de Dosso,
- Une hausse de 7,15% pour la région de Maradi,

- Une hausse de 5,36% pour la région de Tahoua,
- Une hausse de 34,24% pour la région de Tillabéri, suite aux efforts consentis pour alimenter les installations de l'usine de SML – SAMIRA,
- Une hausse de 8,21% pour la région de Zinder,
- Une hausse de 13,68% pour la région de Niamey.

- **Gasoil consommé**

Les quantités de gas-oil consommées ont connu une hausse de 53,73% par rapport aux réalisations de 2011 ; suivant ainsi la même tendance que la production en raison de l'augmentation des moyens de production.

Le taux de réalisation est de 135,73%.

- **Consommation spécifique gasoil**

Elle est de 233,69g/kWh contre 291,41 g/kWh en 2011 soit une baisse de -19,81%, et en deçà des prévisions budgétaires (238 g/kWh). Ce qui dénote une nette amélioration de cette rubrique liée à l'utilisation du PC4.2, des groupes MTU et la production par AGGREKO ayant occasionné la réduction du fonctionnement des turbines à gaz (TAG) qui ont une mauvaise consommation spécifique gasoil.

- **Huile consommée**

Les quantités d'huile consommées sont en hausse de 26,67% par rapport à 2011 avec un taux de réalisation de 58,27% par rapport aux prévisions budgétaires.

- **Consommation spécifique huile**

Elle est de 0,94 g/kWh en 2012, contre 1,05 g/kWh en 2011, soit une baisse de 10,47%. Cette rubrique est très en deçà des prévisions budgétaires (1,64 g/kWh), soit un taux de réalisation de 57,32 %.

On peut conclure que les performances en matière de bilan électrique pour l'année 2012, sont appréciables.

**b) Ventés en quantités (kWh)**

L'évolution des ventes d'énergie se présente ainsi qu'il suit :

Rubriques	2011	2012	Variation
	(kWh)	(kWh)	2011/2012
Ventes en BT	390 095 721	442 802 416	13,51%
Ventes en MT	167 824 262	195 984 755	16,78%
Ventes énergie à SBEE	3 842 220	4 218 082	9,78%
Ventes totales énergie	561 762 203	643 005 254	14,46%
Cession d'énergie	0-	-	-
Total Général	561 762 203	643 005 254	14,46%

Il ressort de ce tableau que les ventes en quantité ont augmenté de 14,46% par rapport à 2011 pour une prévision de croissance de 19,35% soit un taux de réalisation de 75,45%. Cette augmentation des ventes s'explique par l'amélioration de l'approvisionnement en énergie électrique dans presque toutes les régions du pays et particulièrement à Niamey.

#### c) Répartition des ventes en quantité par type de clients

Type de clients 2012	Quantité (kWh)	%
Particuliers	392 478 735	61,04 %
Commerciaux	151 834 840	23,61 %
Offices	53 137 765	5,29 %
Collectivités	33 669 192	1,19 %
Administration	7 666 640	8,26 %
CEB	4 218 082	0,66 %
Total Général	643 005 254	100,00%

Il apparaît ainsi que les clients particuliers représentent la plus importante part des ventes avec 61,04%, suivis des clients commerciaux avec 23,61%. L'administration et ses démembrements représentent 14,68% et l'exportation vers la CEB (Bénin) 0,66%

#### d) Evolution des ventes en valeur par type de client

L'évolution des ventes en francs CFA par type de clients se présente comme suit :

Rubriques	Valeur en FCFA		Variation 2012/2011
	2011	2012	
<b>Particuliers</b>	28 983 246 211	32 308 383 069	11,47%
<b>Commerciaux</b>	9 703 704 226	11 347 595 078	16,94%
<b>Offices</b>	2 120 755 709	1 874 968 199	-11,59%
<b>Collectivités</b>	611 982 104	681 104 041	11,29%
<b>Administration</b>	3 855 253 683	4 305 905 159	11,69%
<b>CEB</b>	130 635 480	143 414 748	9,78%
<b>Ventes Energie</b>	45 405 577 413	51 228 926 232	12,83%
<b>Cession d'Energie</b>	0	0	
<b>Total général</b>	45 405 577 413	51 228 926 232	12,83%

Cet sont les clients Commerciaux qui ont enregistré la plus forte augmentation (+16,94 %), suivis de l'Administration (+11,69%), des Particuliers (+11,47%) et des Collectivités (+11,29%). Les Offices ont accusé une baisse de -11,59%.

#### **e) Situation des impayés de factures de consommation**

Types clients	Impayés AU 31/12/2011	Impayés au 31/12/12	Ecart %	Part %
Particuliers	1 719 321 923	2 078 313 611	20,88	20,82
Commerciaux	251 902 709	572 420 106	127,24	05,73
Adm. Etat	1 370 029 754	1 511 177 001	10,30	15,14
Off. A gestion centrale	316 704 713	51 461 634	- 83,75	0,52
Office à gestion locale	1 794 636 331	1 298 414 849	- 26,85	13
Collectivités sans Ny	287 954 609	331 840 282	13,99	3,32
CU de Niamey	2 135 580 464	2 182 039 064	2,18	21,86
CEB	63 738 440	108 374 728	70,03	1,08
SNE	1 848 931 802	1 848 931 802	-	18,52
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 788 800 745</b>	<b>9 982 973 077</b>	<b>1,98</b>	<b>99,99</b>

Il apparaît que les impayés ont augmenté globalement de 1,98% par rapport à 2011.

La hausse a été observée au niveau de :

- l'Administration à budget Etat (10,03%), du fait d'une part, du non engagement par le Ministère des Finances des factures des mois de septembre, octobre, novembre 2012 échues et le prépaiement du 4<sup>ème</sup> trimestre 2012 émis en octobre et d'autre part, au non règlement par le Trésor National des factures engagées par les Finances ;
- les commerciaux (127,24), essentiellement due aux oppositions de paiement notifiées par voie judiciaire courant 2012 à certains de nos gros clients tels que la SEEN, la SONITEL, Airtel et Orange Niger suite à l'affaire KAIMEX ;
- les particuliers (20,88 %) du fait de l'option prise de privilégier l'exécution des branchements accumulés au détriment du recouvrement ;
- les collectivités (13,99 %) du fait du non paiement des factures de l'éclairage public ;
- La Communauté Electrique du Bénin (70,03 %).

Par contre, les impayés ont baissé au niveau des offices à gestion centrale (-83,75 %) et des offices à gestion locale (-26,85 %). Cela est dû essentiellement au règlement par compensation intervenu au courant de l'année, au profit de plusieurs offices étatiques.

Il ressort également que la Communauté Urbaine de Niamey a la plus grosse part des impayés avec 21,86 % du total, suivie des particuliers (20,82 %), de l'Administration (15,14 %), des Commerciaux (5,73 %) et des autres Collectivités (3,32 %)

#### f) Situation des impayés Travaux Remboursables

Types clients	Impayés Au 31/12/2011	Impayés 31/12/2012	Ecart %	Taux recouvrement
Particuliers	308 625 693	218 469 154	- 29,21	102,70
Administration Etat	1 852 859 008	30 090 886	- 98,38	
Autres Communes	18 118 484	27 701 183	52,89	59,54
C. U. de Niamey	850 435 708	850 435 708	-	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 030 038 893</b>	<b>1 126 696 931</b>	<b>- 62,82</b>	<b>156,70</b>

Les impayés TR tous portefeuilles confondus ont baissé de 62,82 % par rapport à la situation à 2011 passant de 3 030 038 893 F CFA à 1 126 696 931 FCFA au 31/12/2012. Cette baisse s'explique par l'encaissement au niveau du Trésor de 1 822 768 122 francs CFA sur les arriérés TR Administration budget Etat dont 1 390 628 840 francs FCFA avec l'aide budgétaire de l'Agence Française de Développement (AFD).

Au niveau des particuliers, on observe un bon taux de recouvrement (102,7 %), contrairement aux Communes où le taux est très faible (59,54 %).

Au niveau de la ville de Niamey, aucun encaissement n'a été enregistré sur les TR.

### **g) Points de livraison**

Les points de livraison (PL) ont évolué de 219 566 PL en 2011 à 232 752 PL en 2012, soit une progression de 13 186 PL, représentant un taux de 6,01%.

### **3.1.2 Indicateurs de gestion**

#### **a) Taux de Rendement du réseau de distribution (Energie facturée/Energie livrée)**

Il est de 89,5 % en 2012 contre 88,2% % en 2011 soit une amélioration de 1,45%. Cette amélioration s'explique par l'opération musclée de lutte contre la fraude et de traitement des anomalies à la relève et la réhabilitation et le renforcement du réseau de Niamey.

#### **b) Taux de Rendement technique (Energie livrée/Energie appelée)**

Le rendement technique 2012 est de 90,94 % contre 90,70% en 2011, soit une légère hausse de 0,26%.

#### **c) Taux de Rendement global (Energie facturée/Energie appelée)**

Ce rendement résultant des deux précédents, est de 81,44% en 2012 contre 80,07% en 2011 soit une hausse de 1,71%.

#### **d) Taux de disponibilité lignes de transport**

Le taux de disponibilité de la ligne Birni Kebbi-Niamey a connu une baisse : 97,68% en 2012 contre 98,21 en 2011 tandis que celui de la ligne Katsina-Gazaoua a connu une légère hausse : 96,69% en 2012 contre 96,27% en 2011.

#### **e) Taux de rendement de transport**

Il est de 88,41% pour la zone fleuve qui concentre 75,35% du volume des importations PHCN et de 91,64% pour la zone NCE avec 23,52% du volume des achats PHCN ; ces rendements de transport étaient de 88,60% pour la zone fleuve et de 91,96% pour la

zone NCE à la même période, en 2011.

#### **f) Taux de recouvrement**

Le taux de recouvrement s'est dégradé passant de 102,04 % en 2011 à 99,71% en 2012.

### **3.2 Compte d'exploitation**

#### **3.2.1 Les produits**

Les produits d'exploitation s'élèvent à 62 805 millions FCFA contre 55 565 millions de F CFA, en 2011, soit une hausse de 13,03 %.

Les produits sont composés essentiellement de :

- Ventes d'énergie : 51 228 millions FCFA contre 45 405 millions en 2011, soit une hausse de 12,83% qui s'explique par l'amélioration de l'approvisionnement en énergie électrique dans toutes les régions du pays et particulièrement au niveau de Niamey avec le recours au producteur indépendant qui a produit pour 2,17 milliards d'énergie ;
- Travaux remboursables : 3 261 millions de francs CFA contre 1 844 millions de F CFA en 2011, soit une hausse de 76,89% qui s'explique par une forte demande de nouveaux branchements surtout à Niamey
- Produits accessoires : 2 518 millions FCFA contre 3 636 millions FCFA en 2011, soit une baisse de 29% principalement due à d'importantes régularisations d'inventaire opérées en 2011 suite à l'assainissement des dossiers judiciaires ;
- Travaux faits par l'entreprise pour elle-même : 2 454 millions FCFA contre 2 768 millions en 2011 soit une baisse de 11,5% qui s'explique par l'immobilisation des travaux de révision 24 000h du PC4 en 2011 pour 1,4 milliards de CFA.

#### **3.2.2 Les charges**

Les charges globales d'exploitation passent de 50 098 millions FCFA en 2011 à 57 897 millions FCFA en 2012, soit une hausse de 15,57 % liée d'une part, à la location du producteur indépendant et d'autre part, à la reprise des travaux d'investissement et à l'augmentation des frais du personnel consécutive à la mise en œuvre effective de la nouvelle grille des salaires et aux nouveaux recrutements autorisés par le Conseil d'Administration.

Les principaux postes de charge se présentent comme suit :

Intitulé des postes de charges	Montant en milliers de FCFA		variation en %
	2011	2012	2011/2012
Achats et production énergie	26 494 582	26 565 524	0,27%
Matières et fournitures	4 537 186	5 902 819	30,10%
Transport consommé	427 906	978 563	128,69%
Services extérieurs	3 551 656	6 998 732	97,06%
Frais du personnel	7 364 983	8 586 461	16,58%
Impôts et taxes	844 723	1 073 906	27,13%
Autres charges	1 377 877	904 891	-34,33%
Dotations d'exploit.	5 499 134	6 886 810	25,23%
TOTAL	50 098 048	57 897 706	15,57%

L'évolution des principaux postes de charges s'analyse ainsi qu'il suit :

### **i. Achats et production d'énergie**

Ce poste accuse une baisse de 0,74% dont :

- Consommation du combustible + 0,08 %
- Achat énergie PHCN + 14,51 %
- Achat énergie SONICHAR - 13,40 %
- Lubrifiant -116,38 %
- PRS centrales - 80,93 %

Cette baisse est principalement due au poste du combustible suite à l'exonération de la TVA et de la taxe statistique accordée par le Gouvernement sur le FOD (gas-oil). En effet, malgré une consommation en quantité de 31 493 437 litres en 2012 contre une consommation de 20 676 310 litres en 2011 soit une hausse de 52,3 %, les charges du combustible n'ont progressé que de 0,08 %. S'il n'y a pas eu l'exonération, NIGELEC allait supporter 6 449 419 115 F CFA de charges supplémentaires.



- i. **Matières et fournitures consommées** : la hausse de 30,2% s'explique par la reprise des travaux d'investissement, des travaux remboursables.
- ii. **Transport consommé** : Ce poste accuse une hausse de 128% principalement à cause de frais de transport des groupes loués auprès du producteur indépendant Aggréko
- iii. **Services extérieurs consommés** : la hausse de 97,06% est aussi imputable aux frais de location des groupes auprès du producteur indépendant.
- iv. **Frais du personnel** : la hausse de 16,58% est la résultante de l'application du nouveau statut particulier du personnel, le recrutement et l'avancement normal.
- v. **Impôts et taxes** : la hausse des impôts de 27% est le fait du redressement fiscal de 2007 pour un montant de plus 8 milliards de FCFA au départ et qui a été ramené à 439.517.033 FCFA dont 275 987 463 FCFA ont été payés en 2012.
- vi. **Autres charges** : la baisse de 34% est due principalement à l'annulation des créances irrécouvrables suite à la décision du conseil d'administration en 2010.

### 3.2.3 Résultat d'exploitation

Le bilan de la NIGELEC arrêté au 31/12/12 affiche un total de 123,428 milliards FCFA et est équilibré par un résultat net bénéficiaire de 1,311 milliard de F CFA, en hausse de 19,72 % par rapport à 2011. Les principaux soldes constitutifs de ce résultat net sont :

- Un chiffre d'affaires de 57,09 milliards contre 50,9 milliards de F CFA, en progression de 12,13 % liée à l'augmentation des ventes et des travaux remboursables ;
- une valeur ajoutée de 17,45 milliards contre 17,85 milliards de FCFA en 2011, soit une légère baisse de 2,24 % ;
- un excédent brut d'exploitation de 8,867 contre 10,492 en 2011, soit une baisse de 15,5 % justifiée par l'augmentation des salaires, consentie par le Conseil d'Administration en 2012.
- Un résultat d'exploitation qui s'établit à 4,768 milliards contre 5,467 en 2011 ;
- Un résultat financier de -1,150 milliards de F CFA, contre - 2,192 en 2011 ;
- Un résultat hors activités ordinaires de -1,661 milliard F CFA de l'augmentation de la provision pour fonds de croissance.