



SOCIÉTÉ NIGÉRIENNE D'ÉLECTRICITÉ

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 28 JUIN 2012

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2011

juin 2012

L'économie mondiale a connu un ralentissement au cours de l'année 2011 du fait essentiellement de la crise de la dette financière en Europe et aux Etats Unis.

Malgré ce climat défavorable, le continent Africain a connu une croissance appréciable, soutenue par un niveau élevé des cours des matières premières, un afflux significatif de capitaux étrangers ainsi qu'une hausse continue de la demande et des investissements directs en provenance d'Asie.

Au Niger, à la faveur de l'installation de nouvelles institutions démocratiques, il a été enregistré une croissance satisfaisante (5,5 % contre 1,3 % pour l'UEMOA) même si elle a connu un fléchissement par rapport à 2010 à cause notamment des mauvaises pluviométries et des crises Libyenne et Ivoirienne.

En ce qui concerne NIGELEC, l'année 2011 a été marquée par trois évènements majeurs qui ont sous-tendu les résultats réalisés, à savoir :

- La récurrence des délestages intempestifs du fait de l'insuffisance de l'offre face à une demande de plus en plus forte malgré le recours systématique de la société à ses moyens de production avec comme conséquence, une consommation excessive du gas-oil chiffrée à 12,8 milliards de F CFA, soit une hausse de 15,5 % par rapport à 2010 ;
- La remise en état du groupe PC4 pour un coût de 1,217 milliard F CFA, ce qui a davantage grevé la trésorerie de l'entreprise.
- La mise en service du dispositif de compensation shunt dans la zone fleuve qui a permis de porter la capacité de transit de la ligne 132 kV Birnin Kebbi – Niamey à 52 MW.

Ce déficit de l'offre accentué par la forte demande a conduit les Autorités de la 7^{ème} République à prendre la décision d'installer une centrale thermique de 100 MW à Goroubanda (Niamey). En attendant la mise en œuvre de cet important investissement, NIGELEC a été instruite par ces Autorités, de procéder à la location, à sa charge, de groupes diesel pour une puissance de 20 MW.

Compte tenu d'importantes charges du gasoil auxquelles NIGELEC a dû faire face durant l'exercice, une attention particulière a été portée sur l'économie des charges tous azimuts en même temps qu'il a été réalisé des actions d'augmentation de ventes. Ce qui a permis de sauver l'exercice qui est clos avec un résultat bénéficiaire de 1 099 millions. Ce résultat est le reflet d'un effort de gestion se traduisant par la mise en œuvre des objectifs ci-après assignés à l'exercice 2011 :

- La consolidation de l'équilibre financier de la société à travers la maîtrise de charges et l'optimisation de recettes,

- Le renforcement et la réhabilitation des infrastructures de production afin de garantir l’approvisionnement en énergie électrique du pays,
- la réhabilitation et le renforcement du réseau de distribution,
- l’amélioration des indicateurs de gestion.

Le détail de toutes les actions réalisées ainsi que les performances qui en résultent se déclinent dans le présent rapport d’activités qui comprend deux parties :

- i. les activités menées dans les différents segments de la société ;
- ii. les résultats atteints en fin d’exercice.

I. ACTIVITES MENEES

I-1 Activités de Production et Transport

Les principales activités réalisées au cours de l’exercice 2011 sont :

- L’achèvement des travaux de révision 24.000 heures du groupe diesel PC4.2 (12 MW de puissance nominale) de la centrale de Goudel (Niamey), en panne depuis septembre 2010. Le coût des travaux s’élève à 1,217 milliard F CFA FCFA. Les essais de rodage sont terminés le samedi 17 septembre 2011, avec une puissance maximale de 10 MW. Toutefois, compte tenu du fait que deux (2) manetons sur les six (6) ont été rectifiés (le n°5 à la côte D-4 en 1992 et le n°1 à la côte D-8 suite à ces derniers travaux), la puissance d’exploitation est limitée à 9,5 MW. En marge des travaux de révision 24.000 heures, des opérations de mise à niveau et d’amélioration de l’exploitation du groupe ont été entreprises dont notamment :
 - La mise en place d’un dispositif de surveillance des températures de coussinet de bielle et du moteur : PCOT.
 - Le remplacement des coffrets de mesure et de surveillance des températures PEGAST et régulation eau surchauffée vétustes.
 - Le remplacement du circuit d’instrumentation et divers accessoires relatifs aux modules de surveillance et de contrôle des paramètres du moteur.
- L’installation de sept (7) groupes neufs, MTU de 2,2 MW chacun, à Goudel au lieu de Niamey II comme initialement prévu. Ces groupes acquis sur financement indien, constituent un apport disponible de 12,6 MW sur le parc de production avec une consommation spécifique autour de 220 g/kWh ; ils ont été mis en exploitation effective en octobre 2011.
- L’acquisition de deux (2) compresseurs d’air neufs 70 bars pour le démarrage des Turbines à gaz de Niamey II et d’un compresseur 30 bars pour le démarrage du groupe PC4.2 de Goudel. Ces investissements permettent d’améliorer très

sensiblement l'autonomie des systèmes de démarrage de ces équipements, et de ce fait, de mieux fiabiliser les séquences du démarrage.

- L'installation progressive de 10 groupes neufs Volvo de 500 kW dans les unités de Dosso (2), Gaya (1), Maradi (3), Tahoua (2) et Malbaza (2). Il reste à installer 7 groupes dont Agadez (2), Tillabéry (3) et Diffa (2).
- La réalisation de 14 révisions générales des groupes pour 165,2 millions sur les 53 prévues. Ce faible taux d'exécution est essentiellement dû d'une part au redéploiement des agents de maintenance aux chantiers de remise en état du PC4 et de l'installation des groupes indiens, et d'autre part au nombre insuffisant des ressources humaines.
- Le dépannage des quatre (04) groupes électrogènes de 2 MW chacun, acquis sur financement indien et prévus pour être installés à Maradi(4 MW) et Zinder (4 MW) mais provisoirement installés à Niamey afin de rehausser le taux de couverture de la demande. Ces groupes ont connu des problèmes de lignage qui ont occasionné des détériorations très précoces (moins de 1000 heures de fonctionnement en moyenne). Le fournisseur a pris en charge les réparations afférentes dans le cadre de la garantie.
- Les demandes d'offres adressées au constructeur (SIEMENS) des deux turbines à gaz GT35 de Niamey II, réhabilitées en 2009, qui présentent des perturbations fréquentes rendant aléatoires leurs séquences de démarrage. Sur ces requêtes au nombre de trois (3), une seule a connu un début de réponse, il s'agit de celle relative aux inspections de routines de ces équipements. Quant aux deux (02) autres, elles demeurent sans suite en dépit de nos multiples relances. Elles concernent les points suivants :
 - L'adaptation des filtres d'air nouvelle génération,
 - L'utilisation du fuel – lourd par nos turbines GT35 au lieu du gas-oil,
- Les dépannages et maintenance des lignes et postes 132 kV
- Les dépannages et maintenance des lignes 66 kV et postes 66, 33, 20 kV.
- L'exécution de plusieurs opérations de contrôle électrique des ouvrages et des travaux mécaniques et électrotechniques.

Il faut signaler que l'installation de la Turbine à gaz n°3 de 16 MVA (identique aux deux premières installées à Niamey II) acquise en Arabie Saoudite, prévue pour accroître de 10 MW la réserve froide de Niamey, n'est toujours pas effective du fait

que NIGELEC a commandé auprès de SIEMENS, une inspection des pièces devant constituer cette turbine. Cette inspection est terminée et les rapports transmis à NIGELEC en avril 2010. À la suite de ces rapports, NIGELEC a demandé à SIEMENS certaines précisions techniques, requête restée sans suite à ce jour démontrant le peu d'intérêt accordé par le constructeur à cette opération.

I.2 Activités de Distribution

Les activités ont porté principalement sur :

- L'exécution des travaux sur Budget d'Investissement, qui ont concerné essentiellement la réhabilitation et le renforcement du réseau MT/BT de Niamey, à travers :
 - La correction des chutes de tension,
 - Le renforcement des transformateurs,
 - Le renforcement des sections des conducteurs,
 - Le remplacement des câbles souterrains vétustes.

Au total, 19 postes cabines ont été construits et sont en cours d'équipement et les réseaux BT qu'ils alimentent sont en cours de densification au 31/12/2011. Il a été engagé la construction de 24 autres postes cabines dont l'équipement est prévu sur financement BOAD.

- L'analyse des mesures de charge des transformateurs durant la période chaude au niveau de l'ensemble des régions en vue d'y apporter les correctifs nécessaires pour le renforcement du réseau de distribution..
- Le traitement de 20 dossiers d'incidents sur transformateurs et lignes MT.
- La Mise à jour du manuel de procédures gestion clientèle.
- La mise en place, dans le cadre des actions visant à la résorption des files d'attente devant les guichets NIGELEC, du système d'encaissement par Airtel Money et Orange Money au niveau de Niamey et de Tahoua, ce, en rapport avec les opérateurs concernés. Les dispositions sont prises pour étendre les opérations aux autres régions du pays.
- La poursuite de l'élaboration d'un cahier de charge pour la conception d'un logiciel de gestion des compteurs à prépaiement et des compteurs relevés et coupés à distance.

- L'organisation des campagnes de contre relèves, lutte contre la fraude, correction des anomalies et recouvrement, afin d'améliorer le niveau des indicateurs de gestion, notamment le rendement de réseau.

I.3 Etudes et projets

Les principales activités menées se présentent ainsi qu'il suit :

a) Projet d'installation d'une capacité de production de 100 MW à Gorou Banda -Niamey

Ce projet entre dans le cadre des mesures prises par le gouvernement du Niger en vue de renforcer l'approvisionnement électrique du pays. Son coût global est estimé à 80 milliards de FCFA.

La NIGELEC a activement participé aux travaux du comité ad hoc mis en place par le Gouvernement pour préparer le dossier du projet et qui ont permis d'élaborer les documents suivants :

- Le dossier de financement du projet à soumettre aux bailleurs de fonds ;
- Le DAO en vue du recrutement d'un ingénieur conseil pour assister le maître d'ouvrage dans la supervision des travaux.
- Le DAO pour la construction clé en main de la centrale
- Le DAO pour l'étude d'impact environnemental et social qui a permis d'élaborer un avant-projet sommaire d'EIES.

Les appels d'offres ont été lancés pour le recrutement de l'ingénieur-conseil et le choix de l'entreprise chargée de l'exécution des travaux.

Au cours de l'année 2011, la BOAD a consenti la prise en charge du financement du projet à hauteur de 50 milliards de FCFA répartis comme suit :

- La réaffectation de 20 milliards de F CFA initialement destinés au financement du renforcement de la centrale de Goudel dans le cadre du Fonds de Développement de l'Energie (FDE)
- 17 milliards F CFA consentis au Gouvernement du Niger sur le guichet marchand de la BOAD
- 13 milliards de F CFA sur le guichet FDE dont les négociations étaient en cours de finalisation.

Il faut signaler que la Banque Islamique de Développement (BID) a également manifesté son intérêt à participer au financement de ce projet à hauteur de 20 milliards de F CFA. Une mission de la BID est attendue en début 2012.

b) Projet de réhabilitation et de renforcement du réseau de distribution de Niamey

Ce projet a été initié suite au constat de saturation du réseau de distribution de la ville de Niamey (transformateurs, câbles et accessoires) dont la capacité est dépassée.

Il est financé sur le reliquat du projet de renforcement de la capacité de transit de l'interconnexion B/Kebbi-Niamey à hauteur de 931 millions de F CFA en vue de l'acquisition de matériels de réseau.

En fin 2011, il a été procédé à l'adjudication de deux entreprises de la sous-région suite à l'appel d'offres lancé pour l'acquisition du matériel. Il s'agit de :

- MRI (Bénin) pour le lot 1 (conducteurs) pour un montant de 361 155 831 FCFA et
- BEBETEC (Togo) pour les lots 2 (transfo. et équipement postes) et 3 (accessoires) pour un montant de 407 202 821 CFA

c) Le projet de recrutement d'un producteur indépendant

En attendant la construction de la centrale 100 MW de Gorou Banda et, dans le but de faire face à la pointe de 2012, il a été envisagé, le recrutement d'un producteur indépendant ; cette option malgré son coût de revient relativement élevé s'est révélée la seule qui permettra d'installer une capacité de production d'au moins 20MW avant la saison chaude 2012.

L'opération a été entièrement prise en charge par la NIGELEC. A l'issue d'un appel d'offres international, l'offre d'Aggreko a été retenue pour un montant de 2 590 000 000 F CFA HT correspondant à une location de 12 mois (non compris le gasoil).

d) L'installation du transformateur de 40/50MVA 132/66kV de Niamey2

L'installation effective du transformateur 132/66 kV de 50 MVA confiée à l'entreprise iranienne PARSIAN High Voltage Substation Development Company à travers le contrat 003/DEI/2007 du 15 janvier 2008 d'un montant de 944 578 080 F CFA (1 440 000 €), a connu un important retard du fait des problèmes liés à l'embargo sur l'Iran.

Ces travaux ont néanmoins pu se poursuivre ; la mise en service est intervenue en fin décembre 2011.

e) La mise en place d'un système de gestion Intégré ERP

La NIGELEC envisage de rattraper le retard qu'elle accuse en matière d'informatisation de sa gestion. En effet, beaucoup d'opérations sont encore gérées manuellement (expression des besoins en matériel, achats, gestion des stocks, collecte et traitement des statistiques, gestion des ouvrages de production-transport-distribution, etc...) avec

beaucoup de pesanteurs et de risques d'erreurs. De plus, les activités déjà informatisées (comptabilité, gestion clientèle, paie & GRH) ne sont pas intégrées entre elles ; les échanges d'information se font à travers des passerelles complexes et lourdes, voire manuellement.

C'est pour cette raison qu'un dossier a été élaboré en vue de l'acquisition d'un progiciel de gestion intégré en vue de la mise en place progressive de l'ERP« Enterprise Resource Planning ». Un appel d'offres a été lancé à cet effet pour le recrutement d'un consultant qui accompagnera NIGELEC tout au long du processus. L'appel d'offres n'ayant pas été concluant, l'opération a été reprogrammée au budget 2012.

f) Le projet d'installation de la compensation série à Niamey 2

Avec l'augmentation de la demande et dans le but de permettre à NIGELEC de continuer à remplir sa mission de service public tout en maintenant son équilibre financier, il a été entrepris depuis 2007, un projet de renforcement de la capacité de la principale ligne d'interconnexion 132kV Birnin Kebbi – Niamey pour la porter de 40MW à 80MW.

Pour atteindre cet objectif de 80MW de transit effectif à Niamey, quatre (4) actions sont prévues à savoir :

- Le remplacement du conducteur Wolf par un conducteur Aéro-Z 242 capable de transiter 80 MW ;
- L'installation de compensation shunt à Niamey, Dosso, Lossa et Samira ;
- Le renforcement du poste Niamey-2 par le remplacement du transformateur 132/66 kV de 10 MVA par un transformateur de 50 MVA ;
- L'installation de la compensation série à Niamey.

Les trois (03) premières opérations ayant été déjà réalisées, il reste la quatrième et dernière opération, à savoir : l'acquisition et l'installation clé-en-main de la compensation série initialement prévue dans le cadre du budget d'investissement 2011, pour un coût d'environ 3 milliards de FCFA et dont le financement a été obtenu auprès de la BOAD.

Après un appel d'offres à l'issue duquel une seule offre a été reçue, il a été requis l'avis de la BOAD pour la suite à donner au dossier.

g) Nouvelles électrifications

Au cours de l'année 2011, seulement cinq (05) nouvelles électrifications ont été engagées du fait de la remise en cause de cette opération par la Cour des Comptes.

Sur les 05 électrifications, 04 sont achevées : Kiéché et Aholé dans la région de Dosso; Bangawi et Koutoukalé zéno dans la région de Tillabéry. Il reste l'électrification de Yelwani dont l'achèvement est prévu en début 2012.

h) Les extensions CPCT de la Ville de Niamey

Ces chantiers confiés aux entreprises ATELEC, ENEI et ETS LA LUMIERE depuis 2005 et dont la NIGELEC assure le contrôle sont bloqués pour des raisons de mauvaise qualité de câble fourni par ces entreprises.

NIGELEC envisage en relation avec la Ville de Niamey de fournir et installer le câble défectueux une fois qu'un accord sera trouvé entre les 3 parties : NIGELEC/Ville de Niamey/Entreprises.

i) Projet d'interconnexion Bosso-Malam Fatori (NIGERIA)

Cette opération parrainée par la PHCN, permettra d'alimenter la localité de Malan Fatori dans l'Etat de Borno (Nigéria) à partir de Bosso.

A la demande des Autorités de l'Etat de Borno (Nigeria), il est convenu du démarrage effectif de cette interconnexion qui permettra pour la première fois d'alimenter un village du Nigeria à partir du réseau de la NIGELEC. Les travaux sont en cours d'exécution. Le protocole d'accord devrait être signé lors d'une prochaine rencontre entre les Directeurs Généraux de NIGELEC et PHCN, dès que les travaux seront achevés.

j) Projet de renforcement des moyens de production (PERPMEE)

Ce projet consiste à installer, dans le cadre d'un prêt de 20 millions de dollars US obtenu par le Gouvernement du Niger auprès d'Exim Bank(India), les équipements suivants :

- 07 groupes diesel MTU d'une capacité unitaire de 2.2 MW à Goudel ;
- 04 groupes MTU de 2 MW chacun dont 2 à Maradi et 2 à Zinder
- 17 groupes VOLVO de 500 KVA chacun répartis entre Dosso (2), Tahoua(2), Malbaza (2), Diffa (2), Agadez (2), Tillabéri (3) et Gazaoua (3) et Gaya(1) ;
- Un système de compensation shunt de 20 MVar à Niamey 3 pour permettre d'améliorer la capacité de transit de la ligne 132 kV Birni Kebbi-Niamey ;
- Un système de compensation shunt de 5 MVar à Lossa ;
- Un système de compensation shunt de 4 Mvar à Gazaoua pour améliorer la tension au NCE.
- Un système de compensation shunt de 3 Mvar à Samira.

L'année 2011 a vu le parachèvement de l'installation des différents équipements de centrales et postes. Il faut cependant noter que les 04 groupes MTU destinés à Maradi et Zinder ont été provisoirement installés à Niamey. De même, les 03 groupes VOLVO de

500 KVA de Gazaoua ont été provisoirement installés à Maradi qui connaît une situation critique de couverture de la demande par la réserve froide.

k) Etudes diverses

- Démarrage de l'Etude d'alimentation de la zone Nord pour intégrer les besoins des mines d'Imouraren et d'Azelik et l'accroissement de la charge d'Agadez : définition des tracés et choix des options d'alimentation.
- Etudes ligne 33 kV Zinder – Gouré et Zinder – Tanout

l) Relations avec le WAPP

- Organisation d'une réunion des Sociétés d'électricité membres de l'EEOA/WAPP concernées par la ligne d'interconnexion 330 kV (Dorsale Nord) en vue de la préparation de la réunion des Ministres en charge de l'Energie des pays concernés (Bénin, Burkina Faso, Niger, Nigéria & Togo) aux fins de la signature de l'Accord Intergouvernemental consacrant l'engagement des Etats à soutenir la réalisation de cet important projet ;
- Participation aux travaux du WAPP notamment dans le cadre de la validation du deuxième plan directeur du système d'échange d'énergie électrique ouest africain.

I.4 Autres activités

1.4.1 Ressources Humaines

a) Renforcement de l'effectif

Il a été enregistré au cours de l'exercice, l'arrivée de 112 agents dont un (01) réintégré (nouveau Directeur Général) et cent onze (111) recrutés (2 Infirmiers, 5 Ingénieurs Electriciens, 2 Ingénieurs Mécaniciens, 3 Cadres Administratifs et Comptables, 27 Electriciens de réseau, 8 TS en Distribution, 4 TS Electromécaniciens,, 28 Releveurs, 27 Agents Administratifs et Comptables, 5 Caissiers).

Ce recrutement a porté l'effectif du personnel au 31/12/11, à 1.179 agents dont 123 cadres, 673 maîtrises et 383 exécutions, en hausse de 7,18%, par rapport à 2010, soit une augmentation nette de 79 agents en prenant en compte 33 départs enregistrés durant la période (26 retraités, 5 décès, 1 démission et 1 licenciement).

Par ailleurs, 70 candidats ont été présélectionnés pour la suite du processus de recrutement qui comprend le test psycho-technique et la visite médicale.

b) Formation

Les engagements réalisés au 31 Décembre 2011 sur le budget de formation, s'élèvent à 203 788 878 dont 140.387.878 FCFA au titre de la formation assurée par des tiers et 63 400 849 FCFA pour la formation dispensée par l'Ecole Professionnelle d'Electricité (EPELEC), sur une allocation totale de 500.000.000 FCFA, soit un taux d'exécution de 40,75 %.

Les principales actions de formation enregistrées ont porté d'une part, sur le renforcement des capacités du personnel d'encadrement et de direction à travers divers séminaires se rapportant aux différentes activités de la société et d'autre part, sur la formation métier à l'EPELEC destinée aux candidats présélectionnés avant leur recrutement.

c) Œuvres sociales

Au titre des logements sociaux, les prêts accordés au personnel au cours de l'exercice 2011 se sont élevés à 85.611.800 FCFA au profit de 33 agents toutes catégories confondues.

Pour la même période 2011, il a été décaissé un montant de 183.205.000 FCFA au titre des prêts moyens de locomotion au profit de 255 agents.

Concernant le pèlerinage, 11 agents ont effectué le hadj 2011 dont deux (2) femmes.

d) Gestion des frais médicaux

Au cours de l'année 2011, les dépenses médicales (consommations de produits pharmaceutiques et d'honoraires médicaux) se sont élevées à 955 590 805 FCFA contre 843.181.262 FCFA en 2010, soit une hausse de 13,33%.

Ces dépenses se répartissent ainsi qu'il suit :

- Prises en charge NIGELEC : 548 542 440 FCFA (10,39%);
- Prises en charge mutuelle : 407.048.465 FCFA (17,56%).

Cette hausse est due à l'augmentation de la population prise en charge, conséquence de la hausse des effectifs, mais aussi et surtout à l'accroissement des frais des évacuations sanitaires enregistrés en 2011, liés notamment au nombre élevé d'agents ayant bénéficié de l'opération au cours de l'exercice et à la durée du traitement de certaines pathologies spécifiques dans des formations sanitaires spécialisées à l'extérieur.

Il faut noter également l'augmentation du déficit de la Mutuelle qui est passé de **252 331 987 FCFA** en 2010 à **276 331 987 FCFA** en 2011, conséquence directe de l'augmentation des frais d'évacuation sanitaires dont certains lui sont imputés à 100% et à l'arrêt de la subvention du Comité d'Etablissement depuis 2010.

Il faut signaler la mise en place au cours de l'exercice, d'une médecine du travail au sein de l'entreprise.

e) Gestion de la masse salariale

La masse salariale au 31 Décembre 2011 s'élève à **7.364.983.427 FCFA** contre une réalisation de **7.094.673.988 FCFA** en 2010, soit une augmentation de **3,81%** qui s'explique principalement par les incidences conjuguées de :

- l'avancement normal de **2%** par an ;
- doublement de la cotisation au titre de la retraite complémentaire intervenue en Août 2010 et dont l'effet s'est répercuté sur tout l'exercice 2011 (**1,06%**) ;
- l'accroissement de la médecine de travail (**0,34%**).

La masse salariale comprend :

- les frais du personnel : **6.605.353.651 FCFA** ;
- la retraite complémentaire : **258.203.686 FCFA** ;
- les avantages en nature : **75.504.741 FCFA** ;
- et la médecine du travail : **425.921.349 FCFA**.

Par ailleurs, il a été autorisé au cours de l'exercice, l'augmentation des salaires de 10% avec prise d'effet pour compter du 1^{er} janvier 2012.

I.4.2 Gestion du patrimoine

Au cours de l'exercice, on peut retenir les actions suivantes :

- Renouvellement du matériel roulant

Au regard de la vétusté du parc automobile, un important programme de renouvellement pluri annuel (2011/2012/2013) a été adopté en 2011 pour un montant de 4,5 milliards de F CFA sur toute la période. En 2011, il a été procédé à la préparation d'un appel d'offres pour l'acquisition de la première tranche de véhicules dans le cadre des dotations budgétaires 2011 et 2012.

- **Acquisition du matériel électrique**

En vue de l'exécution d'une part, des travaux de réhabilitation, de renforcement et d'extension du réseau de distribution et d'autre part, des travaux pour le compte des tiers et l'électrification des nouvelles localités, il a été programmé courant 2011, les achats groupés du matériel. A cet effet, un dossier a été préparé en vue du lancement d'un appel d'offres national ouvert pour l'acquisition dudit matériel.

- **Acquisition du terrain de la centrale de Goroubanda**

Le dossier est au stade des formalités de l'obtention de la déclaration d'utilité publique de la centrale et ses ouvrages connexes.

- **Génie civil**

Compte tenu de l'insuffisance des bureaux que connaît la société avec surtout les nouveaux recrutements, il a été lancé le processus de construction de deux bâtiments à la DCF et à la DPT pour un coût global de 271 millions FCFA

I.4.3 Informatique

a) Maintenance

- **Maintenance des serveurs et logiciels**

Elle a consisté essentiellement aux opérations de maintenance préventive et curative sur les équipements (Serveurs et poste de travail) et les interventions de mise à jour des programmes et de maintenance des bases.

En ce qui concerne la Paie&GRH, en attendant la mise en place du Programme Intégré de gestion (ERP), le contrat de mise à jour du logiciel de paie Sybel500 a été renouvelé avec SAGE France.

- **Maintenance des périphériques et autres matériels**

Elle a consisté essentiellement aux opérations de maintenance préventive et curative sur les imprimantes (surtout au niveau de la gestion clientèle) et les autres périphériques (terminaux, PC et onduleurs) en vue d'assurer la continuité de l'activité.

- **Maintenance des applications**

Elle s'est traduite par la mise à jour des programmes de la gestion clientèle sur l'ensemble des vingt sites informatisés. Elle a concerné aussi la mise en place des programmes de paiement électronique (ZAP de Airtel et Orange money) à Tahoua après le succès qu'a connu cette opération au niveau de Niamey.

b) Système et Réseau

Il a été procédé à la maintenance des Pylônes et accessoires du système de

communication par micro-ondes (boucleradio) au siège et dans les agences de Niamey.

c) Poursuite de l'informatisation des unités

Il a été procédé à l'installation du matériel et au déploiement dans les unités de KEITA, ILLELA, AGUIE et DAKORO de la nouvelle application gestion clientèle développée dans un environnement standard graphique plus convivial et plus performant.

d) Décentralisation des opérations comptables

Dans le cadre de la saisie des opérations comptables dans les chefs lieux de régions, il a été procédé à :

- La mise en place des liaisons avec l'opérateur Orange-Niger pour connecter le Siège avec les régions.
- L'installation de postes de travail nécessaires à l'opération dans les différentes régions.

Les tests ont été concluants, la décentralisation est opérationnelle.

e) Autres opérations

D'autres opérations ont également été menées au niveau de l'informatique, il s'agit de :

- L'automatisation du système de mise sous MS Excel des documents de fin de mois des unités informatisées à l'intention de la comptabilité.
- Le développement d'une application pour la gestion extra comptable du stock des unités
- La poursuite de l'examen des possibilités de règlement des factures d'électricités avec les autres opérateurs de téléphonie (Moov et Sahel Com) et les Banques dans le cadre du système de règlement électronique des factures.
- L'installation de poste de travail pour les chefs section facturation des 9 Agences de Niamey.

I.4.4 Activités de contrôle

Elles ont porté principalement sur :

- L'évaluation des anomalies de relève dans les Agence de Niamey
- La supervision de l'inventaire de fin d'année
- Le contrôle des branchements
- Les opérations de contre relève dans certaines unités
- Le contrôle, suivi et mise en place des indicateurs de gestion
- Le contrôle et suivi des engagements et de l'exécution des dépenses relatives aux budgets d'investissement et de fonctionnement au niveau des centres de coût et des directions gestionnaires du budget d'investissement.

II. RESULTATS ATTEINTS

II.1 Performances techniques et commerciales

II.1.1 Production-transport

Le bilan énergétique se présente ainsi qu'il suit :

		REALISATIONS		
DESIGNATION		déc-10	déc-11	Tx. Accr.
ACHAT PHCN	MWh	551 495 180	607 457 630	10,15
ACHAT SONICHAR	MWh	31 600 204	35 198 973	11,39
ENERGIE PRODUITE	MWh	66 355 048	58 947 261	-11,16
ENERGIE APPELEE	MWh	649 450 432	701 603 864	8,03
PERTES TRANSPORT	MWh	58 046 503	62 388 463	7,48
CONS. AUXILIAIRES	MWh	3 250 283	2 833 349	-12,83
ENERGIE TOTALE LIVREE	MWh	588 153 646	636 382 052	8,20
CESSION A MALANVILLE	MWh	2 376 740	3 842 071	61,65
ENERGIE LIVREE AU NIGER	MWh	585 776 906	632 539 981	7,98
GASOIL CONSOMME	T	19 423	17 178	11,56
HUILE CONSOMMEE	kg	77 440	61 711	20,31
CONS. SPECIFIQUE GASOIL	g/kWh	292,71	291,42	0,44
CONS. SPECIFIQUE HUILE	g/kWh	1,17	1,05	10,26
Rendement de Transport		0,895	0,897	0,28
Rendement Technique		0,906	0,907	0,16

Il ressort de ce tableau ce qui suit :

- **L'énergie appelée** qui s'établit à 701,60 GWh a connu une hausse de 8,03% par rapport à 2010. .
- **L'énergie livrée au réseau** à fin décembre 2011 est de 636,38 GWh, en hausse de 8,2 % par rapport à 2010 ;
- **Les achats d'énergie** ont enregistré les évolutions suivantes :
 - **Achat PHCN :**
Les achats PHCN (607,46 GWh) ont connu une progression de 10,15% par rapport à 2010 et représentent 86,58% de l'énergie appelée.
 - **Achat SONICHAR :**
On note une progression de 11,39% des achats d'énergie en quantité par rapport à 2010 avec 35,199 GWh représentant 5,79% des achats et 5,02%

de l'énergie appelée. La région est handicapée par la saturation de l'autotransformateur 4MVA alimentant Agadez.

- **Production**

La production a connu une baisse 11,16% par rapport à 2010 et s'établit à 58,95 GWh ; soit 8,40% de l'énergie appelée. Cette production a été essentiellement caractérisée par :

- 76,61% de réalisation du volume total dans la zone fleuve, répartie entre Niamey : 91,66%, Tillabéry : 6,38% et Dosso : 1,96%.
- 15,43 % de réalisation totalisée par la zone NCE, répartie entre Tahoua : 41,07%, Zinder : 54,92% du volume et Maradi avec moins de 4,01% du volume à cause de son faible parc de production.
- La zone d'Agadez a produit 4,80% du volume total et Diffa a produit 3,17%.

La baisse de la production en 2011 par rapport à 2010 s'explique par les faits suivants :

- Le retard pris dans la remise en état du PC4 ayant contraint à limiter la production d'appoint sur la ligne 132 kV à une seule TAG ; la baisse est de 10,22% à Niamey ;
- Une baisse de production dans les régions de Dosso (59,38%) et de Diffa (36,69%) due à l'amélioration de la disponibilité des lignes 33 kV ; les productions des régions de Dosso et Diffa représentant respectivement 1,50% et 3,17% de la production totale n'ont pas une grande influence sur le résultat global ;
- Une série d'évènements exceptionnels enregistrés en 2010 qui ont eu comme conséquence, l'augmentation du niveau de production de l'exercice. Il s'agit de :
 - la panne sur la ligne 132 kV de Birni N'Kebbi (du 11 au 13 avril 2010) ;
 - la panne du transformateur 132/66 kV – 15 MVA de Maradi ;
 - l'indisponibilité du réseau interconnecté ou le mauvais profil de la tension dans le Niger Centre Est (NCE) rendant la ligne inexploitable.

Les autres régions ont connu des progressions mais la faiblesse de leur participation au total n'a pas beaucoup influencé le résultat global. Il s'agit de :

- La région d'Agadez avec une part de 4,80% sur la production totale, a connu une hausse de 7,42% liée au fonctionnement des centrales de Bilma et Dirkou;
- La région de Tillabéry, représentant 4,89%, du volume de production, a connu une hausse de 14,75% ;
- La région de Zinder a progressé de 4,12% avec une part de 8,47% de la production totale, constituée par les centrales de Tanout et Gouré, en fonctionnement continu ;

- **Consommation des auxiliaires**

La consommation des auxiliaires est en baisse de 12,83 % essentiellement liée à l'indisponibilité du groupe PC4.2 (Niamey en baisse de 20,58%) ;

- **Energie livrée**

On note une hausse globale de 8,20% par rapport à la même période de 2010. Les hausses enregistrées par région sont :

- 11,01% pour la région d'Agadez,
- 1,00% pour la région de Diffa,
- 11,17% pour la région de Dosso,
- 9,26% pour la région de Maradi,
- 9,60% pour la région de Tahoua,
- 23,05% pour la région de Tillabéry, suite aux efforts consentis pour alimenter les installations de l'usine de SML – SAMIRA,
- 8,78% pour la région de Zinder,
- 6,53% pour la région de Niamey à cause du recours au délestage en période de pointe et à l'instabilité du réseau 20 kV de distribution,

- **Gasoil consommé**

Les quantités de gasoil consommées suivent les tendances de l'énergie produite avec une baisse de 11,56% par rapport aux réalisations de 2010.

- **Consommation spécifique gasoil**

On note une stagnation au niveau de cette rubrique du fait que le redémarrage du PC4.2 et l'utilisation des groupes MTU à Gouel qui ont occasionné l'arrêt des turbines à gaz (TAG) de Niamey II ne sont intervenus que respectivement en septembre et octobre 2011.

- **Huile consommée**

L'utilisation des Turbines à gaz jusqu'en octobre 2011 a permis de baisser les quantités d'huile consommées de 20,31%, du fait de leur très bonne consommation spécifique en huile.

- **Consommation spécifique huile**

Cette rubrique a connu une amélioration par rapport aux réalisations de 2010 : 1,05 g/kWh réalisée en 2011, contre 1,17 g/kWh réalisée en 2010, soit une baisse de 10,30%, due aux mêmes raisons évoquées ci-dessus.

- Le rendement de transport pour la zone fleuve qui concentre 73,70% de toutes les importations PHCN, est de 88,25% contre 88,60% en 2010. Pour la zone NCE, ce rendement est de 91,96% pour 2011 contre 92,29 % en 2010 ; cette zone représente 23,24% du volume des achats.
- Les taux de disponibilités des lignes d'interconnexion à 132 kV ont connu, tout de même, des évolutions positives suivantes :
 - Zone fleuve : 98,21% en 2011 contre 94,47% en 2010,
 - Zone NCE : 96,27% en 2011 contre 95,16% en 2010.

II.1.2 Distribution

a) Ventes en quantités (kWh)

a.1 : évolution des ventes par niveau de tension

L'évolution des ventes d'énergie entre 2010 et 2011 se présente ainsi qu'il suit :

Rubriques	2010	2011	Variation
	(kWh)	(kWh)	2010/2011
Ventes en BT	351 348 799	390 095 721	11,03%
Ventes en MT	178 522 893	167 824 262	-5,99%
Ventes énergie à SBEE	2 377 330	3 842 220	61,62%
Ventes totales énergie	532 249 022	561 762 203	5,54%
Cession d'énergie	9 366 344	0	-100,
Total Général	541 615 366	561 762 203	3,72%

Il ressort de ce tableau que les ventes en quantité n'ont augmenté que de 3,72% par

rapport à 2010 pour les raisons suivantes :

- Le déséquilibre entre l'offre et la demande ayant entraîné des délestages ;
- La non régularité de l'alimentation de l'usine de Samira dans la région de Tillabéry ;
- La saturation du réseau de distribution entraînant des avaries sur les infrastructures de distribution (câbles souterrains, transformateurs, cellules) occasionnant des interruptions de fournitures d'énergie électrique localisées ;
- Le ralentissement du rythme d'exécution des branchements suite aux fréquentes ruptures de stock ;
- Le retard dans l'exécution du programme de réhabilitation et de renforcement du réseau de Niamey.

Le délestage systématique de la mine d'or de Samira, un gros client industriel, a eu pour conséquence une baisse de 5,99% des ventes en Moyenne Tension, alors que les ventes en Basse Tension (BT) ont augmenté de 11,03%.

L'exportation à la Communauté Electrique du Bénin (Malan ville) a augmenté de 61,6% par rapport à 2010, suite à la mise en service de la ligne dédié (Birnin-Kebbi –Bunza) qui a permis d'améliorer sensiblement le taux de disponibilité de ligne 33kV Kamba-Gaya

a.2 Répartition des ventes par type de client

La répartition des ventes en quantité par type de client est la suivante :

<i>Type de clients 2011</i>	<i>Quantité (kWh)</i>	<i>%</i>
PARTICULIERS	341 287 161	60,75%
COMMERCIAUX	129 049 509	22,97%
OFFICES	30 274 137	5,39%
COLLECTIVITES	6 849 189	1,22%
ADMINISTRATION	50 459 987	8,98%
CEB	3 842 220	0,68%
Total Général	561 762 203	100,00%

Il apparaît ainsi que les clients particuliers représentent la plus importante part des ventes avec 60,7%, suivis des clients commerciaux avec 22,9%. L'administration et ses démembrements représentent 15,6% et l'exportation vers la CEB (Bénin) 0,68%.

Cette part des clients particuliers dans les ventes d'énergie démontre la faiblesse de la consommation du tissu industriel.

b) Situation portefeuille

TYPES CLIENTS	IMPAYES	IMPAYES	Evolut° %	TAUX DE RECOUVREMENT		
	31/12/10	31/12/11		2010	2011	Evolut° %
PARTICULIERS	1 680 248 488	1 719 321 923	2,33	95,03	99,88	5,10
COMMERCIAUX	285 624 318	251 902 709	-11,81	99,85	100,28	0,43
ADM. ETAT	1 314 253 749	1 370 029 754	4,24	167,38	98,80	-40,97
OFF. A GEST. CENTRALE	363 903 616	316 704 713	-12,97	95,94	104,08	8,49
OFF. A GEST. LOCALE	3 176 439 310	1 794 636 331	- 43,50	70,41	195,42	177,53
AUTRES COMMUNES	226 186 611	287 954 609	27,31	72,09	58,16	-19,32
COM. URB. DE NIAMEY	1 914 255 984	2 135 580 464	11,56	20,31	62,54	207,94
CEB	43 917 460	63 738 440	45,13	93,44	84,83	-9,22
SNE	1 848 931 802	1 848 931 802	-			
TOTAL GENERAL	10 853 761 338	9 788 800 745	- 9,81	101,99	102,04	0,05

Les impayés ont baissé globalement en 2011 de 9,81% par rapport à 2010 et le taux de recouvrement s'est très légèrement amélioré passant de 101,99% en 2010 à 102,04% en 2011.

Cette baisse des impayés a été observée au niveau des comptes commerciaux (-11,81%), les offices à gestion centrale (-12,97) et les offices à gestion locale (-45,13). Les impayés du portefeuille particuliers a augmenté de 2,33% malgré les opérations de recouvrement menée au niveau des différentes régions au dernier trimestre 2011.

Les impayés du compte administration budget Etat ont augmenté de 4,24% tandis que ceux de la communauté urbaine de Niamey ont accru de 27,31 %

Au niveau du compte CEB (Communauté Electrique du Benin), les impayés ont augmenté de 45,13% et cela peut s'expliquer par une augmentation très sensible des émissions en 2011 (61,62 %).

c) Points de livraison

Le nombre de points de livraison à fin décembre 2011 est de 219 566 contre 210 396 en 2010, soit une progression de 4,36%. Ce niveau faible d'accroissement des PL s'explique essentiellement par :

- Les ruptures fréquentes de matériel de branchement connues au cours de l'année 2011,
- Le manque d'extension et de densification du réseau de distribution au niveau des quartiers périphériques de Niamey et les grandes agglomérations telles que Maradi, Zinder, Tahoua et les autres chefs lieux de régions.

d) Rendement de réseau

Le rendement de réseau global est de 0,887 à fin Décembre 2011 contre 0,895 en 2010, soit une baisse de 1,22 %.

La baisse du rendement de réseau est observée au niveau de pratiquement toutes les régions à l'exception de la région de Dosso (0,888 en 2011 contre 0,83).

Cette situation s'explique par :

- la saturation de plus en plus prononcée des réseaux MT/BT au niveau des grandes agglomérations et particulièrement à Niamey
- le problème de comptage des énergies livrées
- la perturbation du cycle de la relève au niveau de certaines régions
- Un relâchement au niveau de la correction des anomalies de la relève,

Le programme de réhabilitation des réseaux MT/BT de Niamey en cours, permettra d'améliorer sensiblement le niveau du rendement.

II.2 LE COMPTE D'EXPLOITATION

II.2.1 Les produits

Les produits s'élèvent à 55 091 millions FCFA contre 52 578 millions de F CFA, en 2010, soit une hausse de 4,78 %. Le détail des composantes essentielles se présente ainsi qu'il suit :

- Ventes d'énergie : 45 405 millions FCFA contre 43 441 millions en 2010, soit une hausse de 4,52 %. Cette faible augmentation des ventes s'explique par les difficultés d'approvisionnement rencontrées particulièrement dans la zone fleuve, consécutives à la panne du PC4 et

à la dégradation de la disponibilité de la ligne 132 kV Birnin Kebbi-Niamey ;

- Travaux remboursables : 1 844 millions de F CFA contre 1 895 millions en 2010, soit une baisse de 2,71 % ;
- Produits accessoires : 3 636 millions FCFA contre 3 614 millions en 2010, soit une hausse de 0,61 % ;
- Travaux faits par l'entreprise pour elle-même : 2 768 millions FCFA contre 3 105 millions de F CFA en 2010, soit une baisse de 10,88 % ;

II.2.2 Les charges

Les charges globales d'exploitation passent de 47 941 millions FCFA en 2010 à 50 098 millions FCFA en 2011, soit une hausse contenue de 4,5 % malgré une forte augmentation des charges du combustible (14,5 %). Les principaux postes de charge se présentent ainsi qu'il suit :

	Montant en milliers de francs			Variation en %	
	2009	2010	2011	2009/2010	2010/2011
Achats et production énergie	15 714 651	22 968 660	26 494 582	46,16%	15,35%
Matières et fournitures	9 856 598	6 835 434	4 537 186	-30,65%	-33,62%
Transport consommé	393 613	497 687	427 906	26,44%	-14,02%
Services extérieurs	3 427 556	3 260 846	3 551 656	-4,86%	8,92%
Frais du personnel	6 641 333	7 094 674	7 364 983	6,83%	3,81%
Impôts et taxes	1 144 983	908 566	844 723	-20,65%	-7,03%
Autres charges	1 296 070	1 063 761	1 377 877	-17,92%	29,53%
Dotations d'exploit.	5 352 428	5 312 235	5 499 134	-0,75%	3,52%
	43 827 232	47 941 863	50 098 048	9,39%	4,50%

De l'analyse des principaux postes de charges, il ressort que :

- **l'Achat et la production de l'énergie** accuse une hausse de 15,35%, dont :
 - Consommation du combustible + 14,56%
 - Achat énergie PHCN + 1,3%
 - Achat énergie SONICHAIR +28,76%
 - Lubrifiant - 12,73%
 - PRS centrales +256915%

L'augmentation de la consommation des pièces de rechanges et de sécurité des centrales est due à la révision 24 000 heures du groupe PC4 intervenu en 2011 pour un montant de 1,217 milliard de F CFA.

- **Les Matières et fournitures consommées** baissent de 33,62% du fait du faible niveau des travaux d'investissement, des travaux remboursables réalisés et surtout par la maîtrise du coût d'achat par une ouverture plus large et plus compétitive des procédures d'acquisition des biens et services.
- **Les Transport consommés** enregistrent une baisse de 14,02% qui concerne essentiellement le transport de personnes
- **Les Services extérieurs consommés accusent une** hausse de 8,92%, due, aux frais d'avocats, huissiers et aux services bancaires.
- **Les Frais du personnel** connaissent une légère hausse de 3,81% qui s'explique par l'incidence annuelle des avancements normaux, de l'ancienneté et de nouveaux recrutements
- **Les Impôts et taxes** baissent de 7,05% du fait de la maîtrise des pénalités imposées par la DGI, NIGELEC ayant pris la décision de payer les échéances fiscales à due date.
- **Les Autres charges** sont en hausse de 29,53% due principalement à l'annulation des créances irrécouvrable consécutive à la décision du conseil d'administration de juin 2010.

II.2.3 RESULTAT

Le bilan de la NIGELEC arrêté au 31/12/11 pour un total de 123 373 448 720 F est équilibré par un résultat net bénéficiaire de 1.099 millions de F CFA, en baisse de 2,16% par rapport à 2010. Ce résultat s'explique par les performances suivantes :

- Un chiffre d'affaires de 50,9 milliards de F CFA, en progression de 4 % liée à l'augmentation des ventes de 4,52 %
- une valeur ajoutée de 17,8 milliards de FCFA représentant 35,7% du Chiffre d'affaires et en progression de 4,78% par rapport à 2010
- un excédent brut d'exploitation de 10,5 milliards de FCFA.
- Un résultat d'exploitation qui s'établit à 5,4 milliards de FCFA, représentant 10,7% du chiffre d'affaires
- Un résultat financier (-2,192 milliards de F CFA), en nette amélioration (+5,6%) par rapport à 2010. Par contre le résultat hors activités ordinaires (-1,5 milliard F CFA) s'est dégradé (-8,6%) du fait de l'augmentation de la provision pour fonds de croissance.